



AVICOLA BUCUREȘTI S.A.

**RAPORTUL
CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE**

PRIVIND

**SITUAȚIILE FINANCIARE
PENTRU ANUL ÎNCHEIAT
LA 31 DECEMBRIE 2020**

Întocmite în conformitate cu
O.M.F.P. nr. 1802/2014

**RAPORT DE GESTIUNE
AL ADMINISTRATORILOR
SOCIETĂȚII AVICOLA BUCUREȘTI S.A.
PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR 2020**

I. INFORMAȚII GENERALE

1.1	Data raportului	31.12.2020
1.2	Denumire emitent	AVICOLA BUCUREȘTI S.A
1.3	Sediul social	BUCUREȘTI, Str. Splaiul Unirii, Nr.16, Camera 310 Tel. 021/2300448, Fax: 021/2313114
1.4	Nr. de înmatriculare la Oficiul Registrului Comerțului	J40/12/1991
1.5	Cod unic de înregistrare	1551768, atribut fiscal RO
1.6	Capital social subscris, din care:	20.073.828 lei
	- vărsat	20.073.828 lei

1.7. **Înființarea societății comerciale:** Avicola București S.A. provine din Întreprinderea de stat **CENTRALA PENTRU PRODUCȚIA AVICOLĂ BUCUREȘTI**, societate comercială care s-a înființat în anul 1991, prin reorganizarea fostelor întreprinderi de stat cf. Legii nr. 15/1990. Temeiul juridic de constituire a societății comerciale: H.G. nr. 1250/1990.

1.7.1. SEDIU SOCIAL

București Sectorul 4, Spl. UNIRII, Nr. 16, CAMERA 310, Etaj 3
Tip sediu: principal

1.7.2. FILIALE / SUCURSALE / SUBUNITĂȚI

A) Denumire: AVICOLA BUCUREȘTI SA SUCURSALA MIHAILEȘTI

Adresă: Loc. Mihăilești, Oraș Mihăilești, Strada STEJARULUI, Nr. 10, Județ Giurgiu

Tip: Sucursală

Cod unic de înregistrare: 29258459

Număr de ordine în RC: J52/675/2011

B) Denumire: AVICOLA BUCUREȘTI SA BUCUREȘTI SUCURSALA BUTIMANU

Adresă: Sat Butimanu, Comuna Butimanu, Județ Dâmbovița

Tip: Sucursală

Cod unic de înregistrare: 29291773

Număr de ordine în RC: J15/711/2011

C) Denumire: AVICOLA BUCUREȘTI SA SUCURSALA CSHD CODLEA

Adresă: Municipiul Codlea, Strada LUNGĂ, Nr. 303, Județ Brașov

Tip: Sucursală cu personalitate juridică

Cod unic de înregistrare: 4317479

Număr de ordine în RC: J8/1361/1991

1.7.3. SEDII SECUNDARE / PUNCTE DE LUCRU

A) Denumire: PUNCT DE LUCRU HIBRIDARE, DIFUZARE BUTIMANU, SAT STERIANU

Adresă: Comuna Butimanu, Județ Dâmbovița

Act sediu: Titlu de proprietate, nr. 663 din data 26.10.1992

Durata sediului: nelimitat.

B) Denumire: PUNCT DE LUCRU CENTRUL DE SELECTIE, HIBRIDARE SI DIFUZARE MIHAILESTI

Adresă: Loc. Mihăilești, Oraș Mihăilești, Județ Giurgiu

Act sediu: Titlu de proprietate, nr. 670 din data 24.11.1993

Durata sediului: nelimitat.

NOTA: Pe parcursul anului 2020 au fost actualizate datele sucursalelor/punctelor de lucru, cu adresele din nomenclatura comunicata de către primării si cu noul responsabil legal al societății si au fost radiate sucursalele si punctele de lucru care nu mai existau in organizarea/patrimoniul societății.

II. CAPITALUL SOCIAL ȘI ACȚIONARI

Capitalul social : 20.073.827,50 lei

Nr. total de acțiuni: 8.029.531

Societatea de Investiții Financiare MUNTENIA S.A. :

- 7.981.093 acțiuni
- 19.952.732,50 lei
- 99,39675% din capitalul social.

Acționari persoane fizice și juridice :

- 48.438 acțiuni (din care 5,331 acțiuni la dispoziția societății)
- 121.095 lei
- 0,60325% din capitalul social

Societatea a fost delistata in cursul anului 2019.

III. ACTIVELE SOCIETĂȚII

CAPACITĂȚI DE PRODUCȚIE ÎN ANUL 2020

T I N E R E T

Nr. crt.	Ferma	Capacitatea de producție					
		Hale	Totală		Hale	Utilizată	
			m.p.	cap.		m.p.	cap.
1	Codlea	6	7.200	93.600	2	2.400	15.600
2	Mihăilești - Ferma 1	9	10.800	265.000	9	10.800	265.000
3	Butimanu	12	14.400	200.000	2	2.400	45.000
T o t a l		27	32.400	558.600	13	15.600	325.600
% realizat			100%	100%		48,15%	58,29%

Observatii:

1. Codlea – din cele 6 hale, 2 hale sunt retehnologizate cu utilaje Big Dutchman, iar celelalte 4 hale sunt dezafectate la interior și necesită modernizare.

2. Butimanu – din 12 hale, 2 sunt funcționale (halele 7, 8), 4 hale sunt dezafectate la interior, trecute în conservare, restul degradate.

ADULTE

Nr. crt.	Ferma	Capacitatea de producție					
		Hale	Totală		Hale	Utilizată	
			m.p.	cap.		m.p.	cap.
1	Codlea	10	12.000	75.360	6	7.200	52.740
2	Mihăilești - Ferma 3	12	14.400	126.900	12	14.400	114.470
3	Mihăilești - Ferma 4	18	21.600	140.400	6	7.200	50.100
4	Mihăilești - Ferma 6	6	7.200	63.000	6	7.200	63.000
5	Mihăilești – Ferma 7	3	3.600	42.000	2	2.400	32.000
6	Mihăilești – Ferma 8	2	2.400	18.000	2	2.400	18.000
7	Butimanu	6	7.200	53.520	5	6000	44.600
T o t a l		57	68.400	519.180	39	46.800	374.910
% realizat			100%	100%		68,42%	72,07%

Observații:

1. Codlea – din cele 10 hale sunt utilizate 6 hale care au fost retehnologizate cu utilaje Big Dutchman, o hală a fost dezafectată și transformată în platformă de dejecții, 3 hale au fost dezafectate la interior, necesită modernizare și sunt trecute în conservare până la realizarea modernizării.
2. Mihăilești - Ferma 3 are în componență 12 hale din care 11 echipate cu paturi și cuibar automat și o hală dotată cu echipament de creștere în baterie a găinilor.
3. Mihăilești - Ferma 4 - din cele 18 hale aflate în componența Fermei 4, 6 au fost modernizate cu utilaje Big Dutchman și sunt folosite pentru creșterea și exploatarea găinilor ouătoare, o hală a fost transformată și clădirea este folosită pentru producerea furajului, alte trei hale au destinația depozit cereale, 8 hale sunt dezafectate și necesită modernizare pentru a putea fi redat producției.
4. Mihăilești - Ferma 6 are în componență 6 hale care au în dotare cuibare manuale si 2 hale cu baterii.
5. Butimanu - din cele 6 hale, 5 sunt funcționale, o hală este dezafectată și necesită modernizare pentru a fi funcțională.

În anul 2020 s-a reactualizat documentația cadastrală pentru activele Mihăilești și Butimanu. Cu această ocazie s-a realizat și intabularea drumurilor din cadrul fermei Mihăilești, Giurgiu.

În anul 2020 a fost radiată ipoteca imobiliară asupra imobilului situat în localitatea Mihăilești, jud. Giurgiu, Str. Fermei, Nr. 1, Ferma 3, având număr cadastral 1721 înscris în Carte Funciara nr. 31002 și construcțiile edificate pe acesta, constituită în favoarea UNICREDIT BANK S.A.

Radierea s-a efectuat urmare a plății integrale a creditului de 1 milion Euro. La data plății, în Iunie, soldul creditului era de 815.000 Euro, iar prin negociere cu banca creditul a fost achitat cu 715.000 Euro, obținându-se un rabat de 100.000 Euro.

IV. RESTRUCTURAREA SOCIETATII SI IDENTIFICAREA DE INVESTITORI PENTRU ACTIVELE EXISTENTE.

Având in vedere:

- Lipsa lichidităților pentru investițiile necesare modernizării producției si distribuției;
- Datoriile înregistrate către bănci, bugetul de stat si furnizori;
- Vânzările scăzute si creșterea preturilor la cereale, urmare a contextului generat de pandemia COVID-19;
- Creșterea salariului minim si lipsa forței de munca în domeniu;
- Extinderea investigațiilor Consiliului Concurenței si la societatea Avicola Bucuresti S.A.

În conformitate cu hotărârile adunărilor generale ale acționarilor a fost luata decizia de vânzare a activelor societății si a acțiunilor deținute la alte societăți, pentru a reduce riscul insolvenței si a asigura plata datoriilor.

Prin Hotărârea AGEA din data de 18.05.2020 acționarii AVICOLA Bucuresti S.A. au hotărât vânzarea pachetului de 908.145 acțiuni deținut la Voluthema Property Developer SA la prețul minim de 7,9592 lei/acțiune stabilit prin raportul de evaluare întocmit de CMF Consulting SRL. În urma tranzacției, Avicola Bucuresti a încasat suma de 7.228.108 lei.

Prin închirierea activității de la Mihăilești, au fost transferați către chiriaș angajații si au fost remediate problemele semnalate de către autorități, prin investițiile făcute de acesta.

Reducerea numărului de angajați s-a efectuat evitând concedierea colectiva si totodată fiind transferate drepturile acestora.

A) Informații privind activul Mihăilești

A.1. Licitație vânzare activ Mihăilești

În conformitate cu:

1. Raportul Directorului General al AVICOLA BUCURESTI S.A. prezentat în ședința Consiliului de Administrație din data de 18.06.2020;
2. Decizia Consiliului de Administrație nr. 4 din 18.06.2020;
3. Nota Consiliului de Administrație privind vânzarea activelor societății (terenuri, clădiri si echipamente platforma Mihăilești);
4. Hotărârea Adunării Generale Extraordinare a Acționarilor AVICOLA BUCURESTI S.A. nr. 55/10.09.2020;

A fost demarat procesul de licitație pentru vânzarea, în bloc, a activelor ce includ echipamente, clădiri și terenuri situate în orașul Mihăilești, jud. Giurgiu, strada Stejarului nr. 10.

Licitația a fost adjudecata în data de 17.11.2020, la prețul de 2.477.195 Euro, fără TVA.

În luna Ianuarie 2021, a fost semnata la notariat o promisiune bilaterala de vânzare-cumpărare, urmând ca tranzacția sa se finalizeze pana la data de 17.05.2021.

A.2. Conform aprobării AGEA Avicola Bucuresti S.A. a fost încheiat un contract de închiriere active si preluare activitate

B) Informații privind activul Codlea

In conformitate cu:

1. Raportul Directorului General al AVICOLA BUCURESTI S.A. prezentat în ședința Consiliului de Administrație din data de 18.06.2020;
2. Decizia Consiliului de Administrație nr. 4 din 18.06.2020;
3. Hotărârea Adunării Generale Extraordinare a Acționarilor AVICOLA BUCURESTI S.A., nr. 54/03.08.2020 prin care se aproba vânzarea activelor societății – terenuri construcții, echipamente, stocuri(materii prime si material biologic) din Codlea, județul Brașov, la prețul minim de 1.300.000 Euro exclusiv TVA;

Hotărârea AGEA a fost implementata prin semnarea la notar a unei promisiuni bilaterale de vânzare - cumpărare, cu termen de concretizare în Septembrie 2021.

Activitatea de la Codlea este susținută începând cu luna Octombrie 2020 de către promitentul cumpărător.

C) Informații privind activul Butimanu

In curs de vânzare în conformitate cu hot. AGEA nr. 51/24.02.2020 – prețul stabilit de acționari este de minim 405.000 Euro pentru terenuri si clădiri.

Prin decizia Consiliului de Administrație, din luna Decembrie, activul a fost trecut în conservare.

Urmare tranzacțiilor si demersurilor descrise la punctele A si B, 86% din personalul societatii a fost transferat din Octombrie 2020 către alte societăți.

V. ACTIVITATEA DE PRODUCȚIE ÎN ANUL 2020 S-A DERULAT PENTRU URMĂTOARELE ACTIVITĂȚI:

1. *Reproducție Rase Ușoare;*
2. *Vânzare Ouă Consum;*
3. *Vânzare pui si găini reforma;*
4. *Producerea furajelor combinate.*

1. Activitatea de reproducție rase ușoare

Ponderea acestei activități în totalul efectivelor medii de rase ușoare la nivel de societate reprezintă 5,05%.

Activitatea de exploatare a părinților de reproducție rase ușoare s-a desfășurat în ferma Codlea. Astfel, la ferma Codlea s-a derulat Programul de părinți Lohmann Brown Classic din care rezulta hibridul comercial cu același nume specializat în producția de oua pentru consum.

Producția totală de ouă de incubație a fost de 5.062.800 buc, cu 1.594.080 buc. mai mare, comparativ cu producția de oua realizata în anul 2019, datorata exploatării părinților Lohmann Brown.

Produs	Cantitate (buc)	Valoare (lei)	Preț mediu (lei)
<i>Oua incubatie</i>	5.062.800	2.535.078,50	0,5007

Consumul specific realizat a fost de 213,40 g.n.c./ou, cu 14,65 g.n.c./ou mai mare, comparativ cu anul 2019.

În anul 2020 incubarea ouălor și obținerea puilor de o zi s-a realizat atât în stația de incubatie nr. 2 din Mihăilești cât și în Stația de incubatie Codlea.

Produse incubatie	Cantitate (capete)
<i>Embrioni</i>	12.030
<i>Cocosei 1 Zi</i>	168.190
<i>Pui Nesexati 1 Zi</i>	692.275
<i>Puicute 1 Zi</i>	341.037
TOTAL	1.213.632

Societatea își propunea la începutul anului 2020 sa dezvolte exporturile de produse provenite din oua de incubat către Republica Moldova si Bulgaria, însă restricțiile de circulație au îngreunat exporturile.

2. Activitatea comercială – vânzări ouă consum

Societatea Avicola Bucuresti a realizat o cota de piață la nivel național de aproximativ 2-3%, iar cota de piață in zona București a fost de aproximativ 8%.

Pe segmentul de piață – producția de ouă consum, societatea s-a situat printre primii 10 producători.

Principalii competitori: Toneli (lider de piata), Ovoest, Avicola Lumina, Rikado, Super Eggs, Vanbet, Avi Putna, Assani Impex, Condor Matca, Agricola Bacău.

In anul 2020 au fost identificate o serie de probleme de natura interna: dezorganizare prin nerespectarea procedurilor, pierderi, furturi s.a.m.d., probleme care se acutizau odată cu trecerea timpului.

In acest sens a fost implementata evaluarea de risc fizic, au fost implementate paza, monitorizarea video, restricționarea accesului in punctele de lucru, controlul angajaților la ieșirea din ture si sancționarea personalului responsabil. Conducerea operațională a luat masuri pentru a se asigura ca procedurile sunt respectate si sunt reduse pierderile.

A fost efectuata o curățenie generala a fermelor si au fost remediate, in regie proprie, problemele de natura tehnica.

Anul 2020 a fost un an dificil pentru producătorii de ouă. În cursul anului s-a resimțit o importanta scădere a cererii specifice si un blocaj al prețului oului, evenimente generate de pandemia cu coronavirusul COVID-19.

Interdicțiile de circulație au condus la creșterea preturilor materiilor prime formându-se sincope in alimentarea cu cereale necesare producției de furaj. La polul opus, autoritățile au anunțat sancțiuni pentru cazul in care vor constata creșteri in preturile produselor la raft.

În acest context, în întregul an 2020 Avicola București a vândut pe piața internă o cantitate de ouă cu 52% mai mică față de anul 2019, iar prețul mediu realizat a fost de 0,33 lei/ou, față de 0,32 lei /ou realizat în anul 2019.

Comerț comunitar: Societatea a vândut către țări UE un număr de 7.830.660 bucăți ouă la prețul de 0,292 lei/ou, acoperind doar o parte din golul lăsat de clienții din țara ale căror comenzi au scăzut.

Comenzile pentru ouăle de consum au scăzut din cauza restricțiilor care au afectat în principal sectorul HORECA.

Pe o piață puternic fragmentată cu un număr foarte mare de produse și competitori, Avicola București a putut accesa doar un număr de 4 clienți principali pe piața din România (lanțuri de magazine și distribuitori) și clienți pe 5 piețe externe (Germania, Austria, Olanda, Bulgaria).

Oua consum Cat A	Cantitate	Valoare totala (lei)	Preț mediu (lei)
	35.444.642	11.718.464	0,3306

Oua consum Cat B	Cantitate	Valoare totala (lei)	Preț mediu (lei)
	1.541.184	139.136	0,0903

Total vânzări realizate în anul 2020 au fost de 35.444.642 buc ouă consum (categoria A), față de 67.139.989 buc în anul 2019, o scădere de 52%, datorată în principal de contextul socio-economic dar și de depopularea accelerată a hănelor de producție și a performanțelor tehnice ale loturilor de găini aflate în exploatare.

Pierderile prin mortalități au fost cauzate de colibaciloză, enterita necrotică, prolaps cloacal, peritonite viteline, ooforite și retenții de ou.

3. Vânzare pui și găini reformă

Găini reformă	Cantitate	Valoare totala (lei)	Preț mediu (lei)
	259.688	984.692	3,7918

Tineret 0-18 săptămâni	Cantitate	Valoare totala (lei)	Preț mediu (lei)
	153.463	1.950.736	12,71

Pui zburați	Cantitate	Valoare totala (lei)	Preț mediu (lei)
	309.833	1.671.692	5,40

Restricțiile impuse în contextul pandemiei au încetinit vânzarea pasărilor, principalele probleme fiind determinate de restricțiile de circulație și închiderea/diminuarea programului lanțurilor de desfacere. Cu toate acestea s-au obținut preturi bune pentru vânzarea reformelor.

4. Producerea furajelor combinate

În anul 2020, în cadrul Avicola București S.A., s-au produs 7.337 to furaje combinate la un preț mediu de 1,091 RON/Kg.

VI. GUVERNANȚA CORPORATIVĂ

Drepturile acționarilor

Drepturile acționarilor minoritari ai companiei sunt protejate în mod adecvat în conformitate cu legislația națională în domeniu. Acționarii au dreptul de a obține informații relevante cu privire la companie în timp util și în mod regulat. Aceștia au dreptul să fie informați cu privire la deciziile referitoare la schimbările corporative fundamentale în vederea înțelegerii drepturilor lor.

Consiliul de administrație

În cursul exercițiului financiar 2020, conducerea societății a fost asigurată de Consiliul de Administrație format din:

- Perioada 01.01.2020-23.02.2020		
Petrescu Claudiu	- Economist	- președinte – perioada mandat 23.02.2016-23.02.2020
Iancu Liliana Elena	- Economist	- vicepreședinte - perioada mandat 23.02.2016-23.02.2020
Iliuță Remus	- Medic veterinar	- membru - perioada mandat 01.07.2016-23.02.2020

- Perioada 24.02.2020-07.10.2020		
Petrescu Claudiu	- Economist	- președinte – perioada mandat 24.02.2020-24.02.2024 - demisie la 07.10.2020
Iancu Liliana Elena	- Economist	- vicepreședinte - perioada mandat 24.02.2020-24.02.2024
Dinu Petre Florian	- Economist	- membru - perioada mandat 24.02.2020-24.02.2024

- Perioada 20.10.2020-31.12.2020		
Dinu Petre-Florian	- Economist	- președinte – perioada mandat 24.02.2020-24.02.2024 -
Iancu Liliana Elena	- Economist	- vicepreședinte - perioada mandat 24.02.2020-24.02.2024
Popescu Denisa Elena	- Economist	- membru provizoriu pana la data de 28.12.2020 - membru permanent conf. hot. AGOA din 29.12.2020 – perioada mandat 29.12.2020-24.02.2024

Responsabilitățile consiliului de administrație în 2020 au fost cele definite prin lege și prin actul constitutiv al Societății.

Conducerea executivă a societății a fost asigurată de:

Razvan TUDOR	- Director general în perioada 01.06.2019- 12.02.2020	- angajat cu contract de mandat pe perioadă determinată de 3 (trei) ani; - nu există acorduri, înțelegeri sau legături de familie în baza cărora a fost numit în conducerea executivă; - nu deține acțiuni; - contractul a fost încetat prin demisie.
Petre Florian DINU	- Director general în perioada 13.02.2020- 12.02.2022	- angajat cu contract de mandat pe perioadă determinată de 2 (doi) ani; - nu există acorduri, înțelegeri sau legături de familie în baza cărora a fost numit în conducerea executivă; - nu deține acțiuni.

În baza Hotărârii AGOA din 24.02.2020, indemnizația lunară netă a membrilor Consiliului de Administrație a fost stabilită la 5.000 lei pentru președintele Consiliului de Administrație și 1.500 lei pentru membrii Consiliului de Administrație. Totodată, s-a stabilit și valoarea unei asigurări civile profesionale pentru membrii Consiliului de Administrație pentru exercițiul financiar 2020 la valoarea de 20.000 euro / persoană.

Remunerarea membrilor Consiliului de Administrație și a directorilor respectă prevederile Legii nr. 31/1990 (Legea societăților comerciale), fiind transparentă și controlată integral de către acționari.

VII. RESPONSABILITATEA SOCIALĂ A CORPORAȚIEI

Această implicare a societății Avicola București S.A. în cercetarea pentru producția de alimente sănătoase, alimentația funcțională este una din fațetele responsabilității sociale a corporației, alături de:

- dezvoltarea sustenabilă;
- implicarea conducerii societății în dezvoltarea permanentă a instruirii personalului.
- oferirea de oportunități de învățare și muncă, integrare profesională, persoanelor aflate la risc de marginalizare socială.

VIII. PROBLEME LEGATE DE MEDIU

S-a efectuat o curățenie generală în ferme, s-au încheiat contracte cu societăți specializate în colectarea și gestionarea deșeurilor pentru:

- Dejecțiile rezultate din producție;
- Fierul vechi din ferme;
- Deșeurile din hârtie și PET-uri,

Au fost remediate problemele semnalate în anul 2019 de către Garda de Mediu, a fost curățat terenul pe care s-au depozitat dejecțiile în anii trecuți, iar una dintre halele dezafectate a fost transformată în platforma de dejecții. Prin încheierea de contracte de colaborare cu fermieri autorizați, dejecțiile rezultate din ferme au fost preluate de către aceștia.

Bateriile care au fost montate în trecut în halele de sol periclitau Autorizația Integrată de Mediu. Din acest motiv am demarat procesul de reactualizare a autorizației de Mediu și astfel au fost remediate mai multe probleme legate de acest subiect, inclusiv autorizația de gospodărire a apelor.

IX. AUDITUL INTERN

Auditul intern trebuie să supravegheze administrarea companiei pentru a verifica dacă situațiile au fost întocmite legal, în conformitate cu înregistrările, dacă acestea sunt efectuate în mod regulat și dacă evaluarea elementelor de patrimoniu a fost realizată în conformitate cu regulile stabilite pentru întocmirea și prezentarea situației financiare. Auditorii interni informează Consiliul de Administrație despre neregulile constatate în administrare și despre încălcarea prevederilor legale și ale prevederilor actului constitutiv. Aceștia, la rândul lor, informează Adunarea generală în legătură cu cazurile mai importante.

Auditul intern este asigurat de către firma SC GLOBAL MONEY CONSULTING SRL, autorizată CAFR, care și-a desfășurat în 2020 activitatea pe baza Planului de audit intern aprobat de către conducerea societății, cu respectarea prevederilor legale și profesionale aplicabile (Hotărârea CAFR nr. 88/2007 pentru aprobarea Normelor de audit intern).

X. MANAGEMENTUL RISCULUI

Managementul riscului reprezintă totalitatea activităților care au ca scop identificarea, cuantificarea, monitorizarea și controlul riscurilor, astfel încât să se asigure respectarea principiilor politicii generale de risc.

Gestionarea eficientă a riscurilor este considerată vitală în vederea atingerii obiectivelor strategice și pentru a asigura calitatea beneficiilor acționarilor pe o bază continuă.

A. Politica privind riscul financiar

Riscul financiar reprezintă, în mod normal, riscul asociat oricărei forme de finanțare la care apelează o companie. Riscul financiar este riscul adițional pe care îl are un acționar atunci când compania utilizează surse suplimentare față de capitalurile proprii (împrumuturi, credit furnizori etc.).

1. **Riscul de lichiditate** reprezintă riscul ca o companie să nu aibă suficientă lichiditate pentru a-și achita datoriile față de terți (furnizori, bugetul statului, angajați) la un moment dat pe parcursul activității sale.

Societatea aplică prevederile contractuale; cu toate acestea datorită situației economice generale există încă întârzieri semnificative la încasarea veniturilor.

În anul 2020, societatea și-a redus datoriile de la 15.837.113 lei, în 31.12.2019, până la 4.687.215 în 31.12.2020.

Au fost negociate reduceri din arierate în valoare de aproximativ 250.000 lei.

2. **Riscul de contrapartidă** se referă la riscul la care se expune o companie prin intrarea în relații comerciale cu diverși participanți. Cele mai mari riscuri vin din partea clienților care sunt susceptibili să ajungă în situația în care nu pot achita bunurile și serviciile obținute de la companie. Astfel, în

cazul în care sumele neîncasate cresc foarte mult, compania nu își va mai putea achita datoriile față de furnizorii săi și - ca într-un efect de domino - , toate companiile vor avea probleme.

Anterior demarării relației comerciale societatea solicită rapoarte de bonitate de la COFACE, lider mondial în domeniu.

Prin achitarea în majoritate a datoriilor, în anul 2020 situația societății s-a îmbunătățit.

- 3. Riscul de schimb valutar** apare atunci când compania nu realizează o acoperire adecvată a încasărilor și a plăților în diverse monede. De exemplu, o companie care vinde produsele în lei dar își finanțează imobilizările corporale în euro, este expusă la o eventuală devalorizare a leului față de euro, suma datoriilor sale față de bancă „atarnand,, mai greu în situațiile sale financiare. În cazul unei companii cu activitate diversificată, acest risc este mult mai extins întrucât există o multitudine de factori de care trebuie să țină cont: diverse valute în care își procură materiile prime, diverse valute în care își distribuie produsele finite pe diverse piețe, costuri locale în lei (salarii, utilități). În plus, anumite sume în valută sunt încasate sau plătite pe termen scurt sau doar o dată pe an. Pentru a diminua riscul de schimb valutar este necesar să se centralizeze și să se estimeze cât mai precis aceste sume atrase și consumate, astfel încât să existe o imagine de ansamblu cât mai bună.

Variantele folosite de societate sunt:

- nettingul, respectiv închiderea încasărilor de la clienți cu plăți către furnizori în aceeași monedă, în perioade de timp succesive;
- finanțarea activității în aceleași monede în care se realizează și principalele încasări.
- Menținerea unui echilibru între vânzările în moneda locală și exportul către parteneri europeni (încasările sunt preponderent în moneda EURO).

B. Politica privind riscul comercial

Riscul comercial provine din relațiile cu partenerii de schimburi comerciale.

1. Din relațiile cu furnizorii:

- Modificările frecvente ale prețurilor unor materii prime;
- Modificarea calității unor materii prime, materiale;
- Dispariția unui furnizor important;
- Întârzierile de livrare.

Pentru a evita situațiile menționate societatea își diversifică în permanență portofoliul de furnizori atât pe plan local, cât și pe plan global.

2. Din relațiile cu clienții:

- Scăderea bruscă a volumului cererii;
- Dispariția unui client important;
- Reducerea volumului sau anularea unor comenzi;
- Dependența de un număr restrâns de clienți;

Societatea are înțelegeri comerciale cu mai mulți clienți, atât intern cât și externi, urmărește permanent evoluția pieței și își optimizează livrările în funcție de beneficiile obținute.

C. Politica privind riscul operațional

Riscul operațional este riscul de pierdere care decurge din caracterul necorespunzător al proceselor interne și din erori umane și deficiente ale sistemelor Societății sau din evenimente externe și include:

- riscul juridic și de documentare;
- riscul care decurge din procedurile de tranzacționare cu clienții și furnizorii desfășurate de companie. Societatea urmărește cu strictețe respectarea și implementarea procedurilor interne.

D. Politica privind riscul reputațional

Riscul reputational – riscul actual sau viitor de afectare negativă a profiturilor și capitalului determinat de percepția nefavorabilă asupra imaginii unei organizații de către clienți, contraparti, acționari, investitori sau autorități.

Principalele **obiective ale politicii privind administrarea** riscului reputational sunt:

1. Consolidarea poziției și a imaginii pe piața locală, atât față de parteneri cât și față de acționari, prin intermediul unei comunicări adecvate;
2. Confirmarea solidității performanței financiare în cadrul pieței;
3. Controlul riscurilor operaționale și al celorlalte categorii de riscuri care pot afecta reputația și imaginea Societății.

Societatea va acționa în două direcții:

1. Pentru consolidarea renumelui și a reputației în piață;
2. Pentru gestionarea eficientă a eventualelor evenimente care pot da naștere riscului reputațional.

E. Politica privind riscul special de profil

Riscul special de profil constă în răspândirea de diferiți agenți patogeni și de boli.

Pentru a reduce aceste riscuri, societatea a implementat o serie de măsuri de biosecuritate. De asemenea, o monitorizare permanentă a stării de sănătate a efectivelor de păsări este necesară. Intensitatea riscului variază de la o fermă la alta și de la o țară la alta.

XI. ANALIZA REZULTATELOR ECONOMICO-FINANCIARE

Activitatea societății în anul 2020 a fost influențată:

- Pozitiv, prin identificarea unor investitori care au preluat activitatea și o mare parte din personalul societății;
- Pozitiv, printr-o negociere mai bună a prețului utilităților și prin adoptarea unor măsuri pentru prevenirea pierderilor;
- Negativ, prin creșterea salariului minim pe economie;
- Negativ, prin scăderea cantităților de produse vândute, față de anul 2019;
- Negativ, prin performanțele tehnice mai slabe și creșterea prețurilor la cereale;
- Negativ, prin contextul socio-economic generat de pandemia COVID-19.

În anul 2020 S.C. Avicola București S.A. a înregistrat următoarele rezultate:

a) pierdere bruta	-10.535.213 lei
b) profit net	
c) cifra de afaceri	20.683.368 lei
d) venituri totale	18.728.121 lei

e) cheltuieli totale	29.263.334 lei
f) disponibilități la 31.12.2020	3.357.604 lei
g) depozite bancare	0 lei

Situația economică din anul 2020 s-a reflectat și în activitatea economico-financiară a societății, înregistrându-se o pierdere netă de 10.535.213 lei, iar cifra de afaceri este mai mică cu 11.783.834 lei în comparație cu anul 2019.

Analiza economico-financiară a societății prezentată prin **indicatorii de rentabilitate, de gestiune și de lichiditate**, comparativ cu anul 2019, se prezintă după cum urmează:

a. Rezultatele economice reflectate prin indicatorii economici de sinteză se prezintă astfel:

Nr. Crt.	Indicator	2019	2020
1.	Rata profitului net (Profit net/Cifra de afaceri*100)	0	0
2.	Rata rentabilității financiare (Rezultat net/Capitaluri proprii)	0	0
3.	Productivitatea muncii (Cifra de afaceri/Nr. mediu de personal) - lei	201.660	196.984

b. Lichiditatea reflectă capacitatea componentelor patrimoniale curente de a se transforma într-un termen scurt în disponibilități pentru a satisface plata datoriilor la termenele scadente.

Nr. Crt.	Indicator	2019	2020
1.	Rata solvabilității (lichidității) generale (Active circulante/Datorii pe termen scurt)	1,02	1,08
2.	Lichiditatea imediată ((Active circulante-Stocuri)/Datorii pe termen scurt))	0,47	0,98

c. Analiza indicatorilor care exprimă gradul de îndatorare și solvabilitatea

Nr. Crt.	Indicator	2019	2020
1.	Rata îndatorării (Datorii/Capitaluri proprii x 100)	51,45	23,64
2.	Rata solvabilității (Capitaluri proprii/Total pasiv x100)	76,77	78,30

AVICOLA BUCUREȘTI S.A. poate fi încadrată în categoria societăților cu o solvabilitate medie.

În ceea ce privește rata îndatorării, aceasta a scăzut în anul 2020 comparativ cu 2019, cu 28.91%. Valoarea acestui indicator este considerată în general a fi bună dacă nu depășește 50%.

Situația datoriilor

La 31.12.2020 volumul total al datoriilor este de 4.687.215 RON, în scădere cu peste 70% față de 31.12.2019. Aceasta reducere semnificativă s-a realizat datorită unei politici de plăți revizuite și a procesului de restructurare, fiind achitate cu prioritate arieratele către bugetul de stat și către furnizorii de utilități, generatoare de penalizări.

Datoria către furnizori reprezintă 33.07% din total datorii pe termen scurt (1.550.240 lei).

Clienții creditori reprezintă 32.18% din totalul datoriilor pe termen scurt si se compun din avansurile primite de la cumpărător, pentru vânzarea activului din localitatea Codlea (1.508.405 lei).

Creditorii diverși in valoare de 1.218.000 lei reprezintă 25.98% din totalul datoriilor pe termen scurt si reprezintă garanția de participare la licitația pentru vânzarea activului de la Mihăilești, garanție achitata de cumpărătorul activului Mihăilești.

Leasingul pe care societatea îl are pentru utilajul achiziționat in 2019, reprezintă 4,65% din datoriile pe termen scurt ale societății si este in valoare de 218.196 lei.

Diferența de 4.12% o reprezintă datoriile curente la bugetul de stat si cu personalul, valoarea acestora fiind de 192.374 lei.

Situația creanțelor

Totalul creanțelor la 31.12.2020 este de 1.242.042 lei, în scădere cu 5.587.670 lei fata de 31.12.2019, scădere datorata reducerii cifrei de afaceri, dar si a creșterii efortului de recuperare a creanțelor.

XII. FORȚA DE MUNCĂ, MIȘCAREA PERSONALULUI ÎN ANUL 2019, PRODUCTIVITATEA MUNCII

Structura personalului pe categorii de personal în anul 2020, se prezintă astfel:

Categorია de personal	Număr mediu de personal		%
	2019	2020	
TESA din care:	29	11	37,93
Cu studii superioare	16	6	37,50
Muncitori	132	94	71,21
TOTAL	161	105	65,22

Numărul mediu al salariaților a scazut față de anul 2019 cu 34,78%.

Productivitatea muncii a înregistrat următoarea evoluție:

Nr. Crt.	Indicator	UM	2019	2020	% 2020/2019
1.	Număr mediu de personal	Persoane	161	105	65,22
2.	Cifra de afaceri	lei	32.467.202	20.683.368	63,71
3.	Productivitatea muncii	lei/pers.	201.660	196.984	97,68

A fost realizata o reducere semnificativa a costurilor extra-salariale prin negocierea directa cu angajații sau prin transferul lor către alte societăți.

XIII. SITUAȚIE LITIGII ȘI INVESTIGAȚIE CONSILIUL CONCURENȚEI

Situația litigiilor

1. Dosarul 9343/3/2010 Tribunalul București

Reclamant: Paraschiv Corneliu și alții

Parat: AVICOLA BUCUREȘTI SA

Obiect: modificarea în parte a Deciziei nr. 1214/25.06.2009 emisă de societate și anume în ceea ce privește plata sumei de 926.080 lei

Observatii: ca urmare a finalizării dosarului întemeiat pe legea 10/2001 societatea a emis Decizia nr. 1214/25.06.2009 prin care a stabilit restituirea terenului și a construcțiilor din Mosneni, jud. Constanța doar cu condiția achitării unei sume reprezentând valoarea contabilă și anume 926.080 lei. Reclamanții, moștenitori ai foștilor proprietari, au solicitat modificarea sumei stabilite drept despăgubire.

În data de 26/03/2012 Tribunalul București a respins capatul principal din cererea reclamantilor și a menținut suma specificată în decizia nr. 1214/25.06.2009, respectiv 926.080 lei, obligând societatea doar să comunice decizia către fiecare dintre reclamanti.

În urma recursului formulat de reclamanti la data de 02.03.2015, Curtea de Apel București a casat sentința și a trimis cauza pentru rejudecare.

Dosarul a revenit la Tribunalul București sub numărul 9343/3/2010*, iar în data de 11.01.2016 instanța a pronunțat o soluție favorabilă societății respingând capatul de cerere privind anularea deciziei 1214. După aceste două hotărâri favorabile (la fond în 2012 și în rejudecare în 2016) Curtea de Apel București, în recurs, în urma ridicării din oficiu a unei excepții de nelegalitate, a admis cererea reclamantilor și a anulat în parte decizia nr. 1214/25.06.2009 în ceea ce privește condiționarea restituirii imobilului de achitarea sumei de 926.080 lei.

Pe de altă parte, în baza soluției inițiale din dosarul 9343/3/2010*, societatea a deschis la Tribunalul București dosarul nr. 24008/3/2012 în care a solicitat obligarea reclamantilor inițiali la plata sumei menționate în decizie și anume 926.080 lei. În data de 21.11.2016 instanța a obligat paratii să achite societății suma de 926.080 lei cu titlu de despăgubire și dobânda legală aferentă începând cu data de 11.01.2016.

Pârâții au depus cerere de apel, iar în data de 26.10.2017 Curtea de Apel București a suspendat judecata până la soluționarea irevocabilă a dosarului 9343/3/2010*.

Judecata dosarului s-a reluat, iar soluția în apel a fost pronunțată în data de 18.10.2018: "*Admite apelul. Schimbă în parte sentința civilă apelată, în sensul că: Respinge și primul capăt de cerere, privind obligarea pârâților la plata sumei de 926.080 lei reprezentând despăgubiri plus dobânda legală, ca nefondat.*"

Societatea a atacat cu recurs decizia, dar a pierdut și în caile de atac exercitate.

În prezent, ca urmare a notificării Primăriei Comunei 23 August, jud. Constanța, pentru plata impozitului pe clădiri pentru perioada 2017-2021, impozit în suma de 12.136 lei la care se adaugă rambursarea și accesorii în cuantum de 39.163 lei. Societatea a formulat un memoriu pentru stergerea debitului, depus la Primărie sub nr. 7401/26.03.2021.

2. Litigii importante apărute în 2017-2018

2.1 Dosar nr. 26565/3/2017 Tribunalul București

Reclamant: Regia Națională a Padurilor Romsilva - Direcția Silvică Ilfov

Parat: SIS Events & Fun SRL

Chemat în garanție: Avicola București SA, Statul român prin Ministerul Finanțelor Publice, Statul român prin Ministerul Agriculturii și Dezvoltării Rurale

Obiect: constatarea existenței dreptului de administrare al Romsilva, Direcția Silvică Ilfov, asupra unui teren forestier în suprafața de 0,23 ha.

În anul 1993, Avicola București S.A. a dobândit proprietatea unui imobil (teren + construcție) aflat în București, în suprafață de 13.854 mp. În anul 2004 imobilul a fost înstrăinat către Elite Center SRL, iar, ulterior, prin tranzacții succesive, imobilul a ajuns în proprietatea SIS Events & Fun SRL.

În anul 2017 Romsilva a acționat în judecata proprietarul actual al imobilului și a solicitat recunoașterea dreptului de proprietate publică asupra unei părți a terenului și constatarea dreptului de administrare al Direcției Silvice Ilfov.

SIS Events & Fun SRL, având calitatea de parat în dosar, a chemat în garanție Avicola București SA inițial pentru suma de 500.000 euro, ulterior majorând pretențiile la 1 milion euro.

În data de 14/09/2018 instanța a respins cererea Romsilva ca fiind formulată de o parte lipsită de capacitate procesuală de folosință și pe cale de consecință a respins și cererea de chemare în garanție formulată de SIS Events & Fun SRL.

Prin decizia civilă nr. 1768A din 19 noiembrie 2019, Curtea de Apel București a admis apelurile formulate de apelanții - reclamanți Regia Națională a Pădurilor Romsilva și Statul Roman prin Ministerul Finanțelor Publice împotriva sentinței civile nr. 1630 din 28.09.2018, pronunțate de Tribunalul București. A anulat sentința apelată și a trimis cauza pentru reluarea judecării la Tribunalul București.

Avicola București S.A. a declarat recurs împotriva deciziei pronunțate de Curtea de Apel București și a menționat că declară recurs și împotriva încheierii de ședință din data de 30.07.2019, prin care a fost respinsă excepția invocată de recurenta privind inadmisibilitatea apelului împotriva respingerii cererii adiționale.

În cuprinsul cererii de recurs societatea a invocat următoarele aspecte:

- instanța de apel nu a analizat integral sentința apelată și nu a respins apelul împotriva ambelor excepții admise la fond, deși a motivat doar în raport cu una dintre excepții;
- pentru soluționarea apelului, instanța de apel trebuia să analizeze ambele excepții admise la fond și să motiveze decizia de menținere sau de anulare a sentinței fondului în raport cu ambele excepții;
- hotărârea atacată cu recurs a fost pronunțată fără a se motiva de ce se impune respingerea excepției lipsei capacității procesuale de folosință a titularului cererii introductive;
- formularea apelului de către Regia Națională a Pădurilor Romsilva încalcă în realitate prevederile art. 458 Cod procedura civilă, atât timp cât apelul nu este formulat de către titularul cererii adiționale și nu se justifică interesul în reformarea hotărârii atacate sub aspectul respingerii cererii adiționale;
- instanța de apel a aplicat greșit prevederile art. 6 alin. (9) din Regulamentul Romsilva, aprobat prin HG r. 229/2009

În aplicarea dispozițiilor art. 493, alin (1), cod procedura civilă, recursul se va analiza în completul de filtru, după care va fi comunicat părților, care în termen de 10 zile de la comunicare pot formula în scris un punct de vedere la raport.

3. Investigația Consiliul Concurenței

În data de 13.10.2020, prin Ordinul nr.1020, Președintele Consiliului Concurenței a dispus extinderea la AVICOLA BUCUREȘTI S.A. a investigației având ca obiect încălcarea prevederilor art. 5, alin. (1) din lege și a prevederilor art. 101, alin. (1) din Tratatul de Funcționare a Uniunii Europene (TFUE).

După evaluarea materialului probator aflat la dosar, a rezultat că în perioada 2010-2016 societatea, prin conducerea executivă de la acea vreme, ar fi luat parte la posibile înțelegeri și/sau practici concertate între întreprinderi concurente, care au avut ca obiect restrângerea concurenței prin acțiuni de coordonare a politicilor comerciale referitoare la livrările de produse pe piața producției și/sau comercializării ouălor de consum, fapte facilitate de către Uniunea Crescătorilor de Păsări din România, asociație din care Avicola București S.A. a făcut parte. Autoritatea de concurență considera că această coordonare a politicilor comerciale s-a realizat cu scopul de a crește artificial prețurile produselor.

Pentru faptele descrise mai sus, sancțiunea propusă inițial de către Consiliul Concurenței a fost de 5,54% din cifra de afaceri, însă, urmare a colaborării cu autoritatea de concurență și a argumentelor susținute de către societate, au fost luate în considerare și următoarele elemente:

- Gravitate – 5%

- Durata – 5%/an
- Reducere recunoaștere – 30%
- Circumstanțe atenuante:
 - Program de conformare intern – 10%
 - Program de conformare cu partenerii – 5%
 - Colaborarea cu autoritate de concurență – 10%
 - Context economic defavorabil – 10%

Practic, autoritatea a acceptat toate circumstanțele atenuante argumentate de către Avicola, iar procentul final, propus de autoritate pentru sancțiune, a fost redus până la 2,28% din cifra de afaceri pentru 2020.

Termenul estimat pentru finalizarea investigației și emiterea amenzii este Mai-Iunie 2021.

XIV. SITUAȚII FINANCIARE 2020

Sinteza situației financiare

Cifra de afaceri realizată în exercițiul financiar 2020 este în suma de 20.683.368 lei, prezentată pe tipuri de venituri în comparație cu exercițiul financiar 2019:

Centru de profit	2019	2020
Venituri din vânzare produse finite (ouă, puicute)	30.435.818	20.002.606
Venituri din subvenții de exploatare aferente	2.021.492	657.809
Venituri din vânzări mărfuri cu amănuntul	9.892	22.953
TOTAL	32.467.202	20.683.368

Contul de profit și pierdere

Denumire indicator	2019	2020
Venituri din exploatare, din care:	22.478.895	10.891.691
<i>Cifra de afaceri</i>	32.467.202	20.683.368
<i>Alte venituri din exploatare</i>	554.802	520.975
Cheltuieli din exploatare	46.933.287	19.866.045
Rezultatul din exploatare	-24.454.392	-8.974.354
Venituri financiare	249.097	7.836.430
Cheltuieli financiare	474.572	9.397.289
Rezultatul financiar	-225.475	-1.560.859
Impozit pe profit	0	0
Rezultatul net	-24.679.867	-10.535.213

Analiza realizării Bugetului de Venituri si Cheltuieli

	<i>BVC 2020</i>	<i>Realizat 31.12.2020</i>	<i>Variatie</i>
I. VENITURI TOTALE, (rd.1 + rd.14+rd.15, din care	25,145,146	18,728,121	-25.52%
1. Venituri din exploatare, din care	25,140,146	10,891,691	-56.68%
a) Venituri din activitatea de bază	23,379,500	19,920,599	-14.79%
b) Venituri din alte activități	270,219	315,249	+16.66%
c) Venituri din surse bugetare, din care:	1,933,557	863,535	-55.34%
d) Variația stocului	-443,130	-10,312,652	+2327.22%
2. Venituri financiare	5,000	7,836,430	+156728.60%
3. Venituri extraordinare			
II. CHELTUIELI			
II. CHELTUIELI TOTALE, din care:			
(rd.1+rd.35+rd.36+rd.37),	25,094,387	29,263,334	+16.61%
1. Cheltuieli pentru exploatare TOTAL, din care:	24,936,459	19,866,045	-20.33%
a) Cheltuieli materiale TOTAL, din care:	13,199,086	12,342,609	-6.49%
- Materiale consumabile, din care:	884,266	796,399	-9.94%
- Mărfuri		10,368	
- Ambalaje	1,118,730	1,445,571	+29.22%
- Materii prime	10,446,328	7,803,752	-25.30%
b) Cheltuieli cu personalul, TOTAL,	5,303,879	5,098,034	-3.88%
c) Energie electrică	1,598,012	1,398,676	-12.47%
d) Întreținere , reparații	100,000	123,600	+23.60%
e) Cheltuieli de exploatare privind amortizarea și provizioanele	2,498,080	2,148,517	-13.99%
f) Cheltuieli de protocol	10,000	9,442	-5.58%
g) Cheltuieli chirii		20,829	
h) Tichete de masă	150,000	182,910	+21.94%
i) Servicii terți	700,000	1,074,680	+53.53%
j) Pierderi din creante		25,370	
k) Publicitate, sponsorizare	3,650		
l) Alte cheltuieli , TOTAL din care:	1,373,752	-2,558,712	-286.26%
- Asigurări	60,000	28,538	-52.44%
- Colaboratori	330,000	404,385	+22.54%
- cheltuieli comisioane onorarii		49,286	
- Transport	570,627	694,223	+21.66%
- Deplasare, detașare	20,000	26,089	+30.45%
- Poștă, telefon	30,000	38,920	+29.73%
- Servicii bancare	40,000	22,218	-44.46%
- Impozite și taxe locale	220,500	328,528	+48.99%
- Taxe juridice+timbru			
- Despăgubiri,amenzi+pen.	2,625	124,284	+4734.63%
- Venituri din provizioane	100,000	-4,275,183	+4275.18%
2. Cheltuieli financiare	157,928	9,397,289	+5950.36%
III. REZULTAT BRUT - profit			
(pierdere)	50,759	-10,535,213	

Explicații privind variațiile veniturilor și cheltuielilor:

Venituri:

Nerealizarea BVC în ceea ce privește veniturile s-a datorat în principal reducerii comenzilor în contextul pandemiei în prima jumătate a anului, iar în semestrul al doilea în contextul depopulării accelerate și a preluării activității de către alte societăți.

Cu toate acestea veniturile din activitatea de baza au scăzut doar cu 14,79 %, pe când veniturile din surse bugetare au scăzut cu peste 50%.

Cheltuieli:

Cheltuielile totale au înregistrat o creștere de 16,61%, fata de prevederile BVC, acest fapt s-a datorat:

- trecerii pe consum a ambalajelor deteriorate sau achiziționate pentru clienții, cu care s-a întrerupt colaborarea în anii anteriori și care nu mai puteau fi folosite;
- trecerii pe consum a obiectelor de inventar care erau date în folosință, dar nu erau înregistrate pe cheltuiala;
- diferenței de preț între valoarea înregistrată a acțiunilor Voluthema Property Developer și valoarea obținută la vânzare;
- lucrărilor de cadastru de la Mihăilești și Butimanu.

Cheltuielile materiale (cea mai importanta categorie de cheltuieli) au înregistrat o reducere de 6,49%.

Cu toate ca preturile cerealelor au cunoscut o curba ascendentă în anul 2020, cheltuielile cu materiile prime au înregistrat o variație negativă de 25,30% data în principal de producția mai redusă fata de cât s-a estimat inițial, dar și datorită măsurilor implementate pentru prevenirea furturilor.

Cheltuiala cu personalul a înregistrat o scădere fata de BVC de 3,8%, pe fondul reducerii numărului de personal mediu.

Cheltuiala cu energia a scăzut cu 12,47% urmare a renegocierii prețului energiei de la 309 lei/MWh la 265 lei/MWh.

Cheltuielile cu reparațiile au crescut cu 23,60%, urmare a defecțiunilor tot mai dese care apar pe fondul depășirii duratei de exploatare a echipamentelor.

Cheltuielile cu transportul și colaboratorii au crescut considerabil fata de prevederile BVC în special datorită creșterii numărului de zilieri utilizați pentru manevre de vaccinare și ale stației de incubație, în strânsă legătură cu numărul de pui de-o zi și pui zburați.

Cheltuiala cu transportul a înregistrat o creștere importantă și pe fondul creșterii numărului de livrări produse în extern.

XV. REPARTIZAREA PROFITULUI

În exercițiul financiar 2019, Societatea a înregistrat o pierdere de 24.679.867 RON. În exercițiul financiar 2020, Societatea a înregistrat o pierdere de 10.535.213 RON.

Destinația	31 decembrie 2019	31 decembrie 2020
Profit net de repartizat:	(24.679.867)	(10.535.213)

- Rezerva legală
Acoperirea pierderii
- Pentru investiții – profit reinvestit
- Dividende
- Alte rezerve

Profit nerepartizat

MASURI COVID-19:

Pentru diminuarea efectelor epidemiei COVID 19, Societatea a impus un set de reguli si proceduri interne menite sa reducă riscurile la care personalul se poate expune, si care indirect ar putea genera grave perturbări ale activității. Menționăm dintre acestea: achiziționarea de dezinfectanți si măști in cantități suficiente pentru fiecare persoana si punct de lucru, implementarea unei proceduri de declarare pe proprie răspundere a cazurilor de contacte cu persoane susceptibile de infectare COVID, diseminarea cu celeritate a informațiilor din partea autorităților, masuri de distanțare sociala, lucrul de la domiciliu, accesul limitat al clienților/furnizorilor in societate.

AVICOLA BUCURESTI S.A.

PREȘEDINTELE CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE

Petre-Florian DINU

